

Số: 976/QĐ-DKVN

Hà Nội, ngày 15 tháng 5 năm 2016

**QUYẾT ĐỊNH**

Về việc **Phê duyệt Kế hoạch Tái cơ cấu Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam (PV Power) giai đoạn 2016-2020**

**BẢN SAO**

**HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ VIỆT NAM**

CÔNG TY ĐIỆN LỰC DẦU KHÍ VIỆT NAM  
CÔNG VĂN ĐẾN  
Số: 2795  
Ngày 20 tháng 5 năm 2016

Căn cứ Quyết định số 199/2006/QĐ-TTg ngày 29/8/2006 của Thủ tướng Chính phủ về việc thành lập Công ty mẹ - Tập đoàn Dầu khí Việt Nam;

Căn cứ Quyết định số 924/QĐ-TTg ngày 18/6/2010 của Thủ tướng Chính phủ về việc chuyển Công ty mẹ - Tập đoàn Dầu khí Việt Nam thành Công ty Trách nhiệm hữu hạn một thành viên do Nhà nước làm Chủ sở hữu;

Căn cứ Nghị định số 149/2013/NĐ-CP ngày 31/10/2013 của Chính phủ về Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam;

Căn cứ Công văn số 231/BĐMDN ngày 24/12/2015 của Ban Chỉ đạo đổi mới và Phát triển doanh nghiệp v/v xây dựng kế hoạch tái cơ cấu Tập đoàn Dầu khí Việt Nam giai đoạn 2016 -2020;

Căn cứ Biên bản họp Hội đồng thành viên Tập đoàn Dầu khí Việt Nam số 2844/BB-HĐTV ngày 16/5/2016;

Căn cứ Quyết định số 923/QĐ-DKVN ngày 13/5/2016 của Chủ tịch Hội đồng thành viên Tập đoàn Dầu khí Việt Nam về việc Ủy quyền điều hành;

Xét đề nghị của Tổng giám đốc Tập đoàn tại công văn số 41/CVNB-LMH ngày 26/4/2016, tờ trình số 807/TTr-ĐLDK-HĐTV ngày 30/3/2016 của Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam (PV Power);

**QUYẾT ĐỊNH:**

**Điều 1.** Phê duyệt kế hoạch Tái cơ cấu Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam (PV Power) giai đoạn 2016-2020 với những nội dung chính như sau:

**I. Mục tiêu:**

1. Xây dựng PV Power trở thành Tổng Công ty mạnh, năng động và có năng lực cạnh tranh trong lĩnh vực sản xuất điện và cung cấp sản phẩm dịch vụ liên quan đến ngành năng lượng điện, trong đó lấy sản xuất điện là trọng tâm.
2. Chủ động tích cực đầu tư phát triển nhiệt điện khí trên cơ sở chiến lược sử dụng nguồn khí thiên nhiên; hợp tác với các đối tác, tham gia thực hiện các dự án năng lượng điện khác khi được Chính phủ/Tập đoàn giao.
3. Tái cơ cấu để PV Power tiếp tục phát triển mạnh hơn, tập trung vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính, nâng cao hiệu quả, sức cạnh tranh và phát

triển bền vững, đảm bảo thực hiện thắng lợi chiến lược phát triển, trước mắt thực hiện thành công kế hoạch 5 năm 2016-2020 và Chiến lược phát triển đến năm 2025, định hướng đến năm 2035 của PV Power.

## II. Nội dung:

### 1. Lĩnh vực sản xuất kinh doanh:

- Sản xuất, kinh doanh điện năng;
- Nhập khẩu, kinh doanh và phân phối than đảm bảo nguồn cung cấp than cho các Nhà máy điện;
- Sửa chữa, bảo trì và bảo dưỡng các Nhà máy điện; cung cấp vật tư thiết bị - phụ tùng thay thế.

### 2. Mô hình tổ chức quản lý:

#### 2.1. Công ty mẹ - PV Power:

- Thực hiện thành công cổ phần hoá đúng tiến độ theo quyết định được cấp thẩm quyền phê duyệt.
- Kiến toàn mô hình tổ chức, bộ máy theo hướng gọn nhẹ, hiệu quả; nâng cao sức cạnh tranh và thực hiện được vai trò định hướng với các đơn vị thành viên phù hợp quy định của pháp luật.
- Trực tiếp hoạt động trong lĩnh vực kinh doanh:
  - + Sản xuất và kinh doanh điện;
  - + Nhập khẩu, kinh doanh và phân phối than đảm bảo nguồn cung cấp than cho các Nhà máy điện;
  - + Quản lý đầu tư các dự án điện.
- Hoàn thành cổ phần hóa, đăng ký giao dịch/niêm yết cổ phiếu PV Power trên thị trường chứng khoán trong năm 2016 -2017; Tập đoàn Dầu khí Việt Nam nắm giữ tối thiểu **51%** Vốn điều lệ (tỷ lệ cụ thể theo phê duyệt của Thủ tướng Chính phủ).
- PV Power không tổ chức Công ty con (doanh nghiệp cấp III Tập đoàn) theo mô hình Công ty mẹ - Công ty con.

#### 2.2. Các đơn vị trực thuộc công ty mẹ:

- Công ty Điện lực Dầu khí Cà Mau (PV Power Cà Mau);
- Công ty Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch (PV Power NT);
- Công ty Nhập khẩu và phân phối Than Điện lực Dầu khí (PV Power Coal);
- Công ty Điện lực Dầu khí Hà Tĩnh (PV Power Hà Tĩnh);
- Các Công ty Điện lực Dầu khí quản lý các nhà máy điện do Tập đoàn đầu tư chuyển giao cho PV Power.

#### 2.3 Sắp xếp doanh nghiệp thành viên:

- a. Các doanh nghiệp do PV Power nắm giữ tối thiểu **51%** Vốn điều lệ:



- + Công ty Cổ phần Điện lực Dầu khí Nhơn Trạch 2;
  - + Công ty Cổ phần Dịch vụ Kỹ thuật Điện lực Dầu khí Việt Nam.
- b. Thoái toàn bộ vốn của PV Power tại các doanh nghiệp:
- + Công ty Cổ phần Thủy điện Hòa Na (PV Power HHC);
  - + Công ty Cổ phần Thủy điện Đăkđrinh (PV Power DHC);
  - + Công ty Cổ phần Điện lực Dầu khí Bắc Kạn (PV Power Bắc Kạn);
  - + Công ty Cổ phần Quản lý và Phát triển nhà ở Dầu khí Miền Nam;
  - + Công ty Cổ phần Phát triển đô thị Dầu khí;
  - + Công ty Cổ phần Thủy điện Sông Tranh 3;
  - + Công ty Cổ phần Thủy điện Sơn Trà - Sông Đà;
  - + Công ty Cổ phần EVN Quốc tế;
  - + Công ty Cổ phần Thủy điện Nậm Chiến;
  - + Công ty Cổ phần Điện Việt - Lào;
  - + Công ty Cổ phần Cơ điện dầu khí;
  - + Công ty Cổ phần Năng lượng Châu Á Thái Bình Dương;
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển điện Tây Bắc;
  - + Công ty Cổ phần Thủy điện Sông Vàng;
  - + Công ty Cổ phần Năng lượng Sông Hồng;
  - + Công ty Cổ phần Máy thiết – Thiết bị dầu khí (PV Machino).
- c. Thực hiện giải thể/phá sản đối với những đơn vị kinh doanh không hiệu quả/thua lỗ và không thể thực hiện thoái vốn theo quy định pháp luật.
- d. Thành lập mới các công ty/chi nhánh để tiếp nhận quản lý, vận hành các dự án Nhà máy điện do Tập đoàn làm chủ đầu tư hoặc do PV Power làm chủ đầu tư.
3. Tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp, tập trung vào các nội dung chính sau:
- a. Sửa đổi, bổ sung và hoàn thiện hệ thống Quy chế quản lý nội bộ, phân định rõ quyền hạn, trách nhiệm các cấp quản lý; xây dựng và ban hành hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật áp dụng cho toàn tổng công ty.
  - b. Sắp xếp lại cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành, gọn nhẹ, hiệu quả.
  - c. Hoàn thiện Quy chế về công tác cán bộ, đẩy mạnh đào tạo nguồn nhân lực chất lượng cao, quản lý kỹ thuật vận hành; bảo đảm giải quyết chế độ, quyền lợi đối với Người lao động trong quá trình tái cơ cấu doanh nghiệp theo quy định của pháp luật.
  - d. Chuẩn hoá, tăng cường công tác kiểm soát nội bộ, quản trị rủi ro.
  - e. Đẩy mạnh ứng dụng tiến bộ khoa học, công nghệ và thực hiện các giải pháp tăng năng suất lao động, tối ưu hoá sản xuất, chi phí trong hoạt động sản xuất, kinh doanh.

DOANH  
KHÍ  
NAM



- f. Tăng cường trách nhiệm, quyền hạn và chỉ đạo của người đứng đầu PV Power đối với Người đại diện vốn của PV Power tại doanh nghiệp khác.
  - g. Chỉ thực hiện đầu tư mới vào lĩnh vực kinh doanh chính, có hiệu quả. Trường hợp đặc biệt theo chỉ đạo của Tập đoàn.
  - h. Kiện toàn các tổ chức Đảng, đoàn thể - xã hội phù hợp với các quy định của pháp luật.
4. Các vấn đề khác:

Thực hiện đăng ký giao dịch/niêm yết cổ phiếu của các công ty cổ phần trên thị trường chứng khoán; Đối với những công ty đủ điều kiện hoàn thành việc đăng ký giao dịch/niêm yết trong năm 2017.

### III. Tổ chức thực hiện:

1. Tổng giám đốc Tập đoàn Dầu khí Việt Nam:

Hướng dẫn, chỉ đạo, theo dõi, kiểm tra việc thực hiện Quyết định này, định kỳ báo cáo theo quy định; kịp thời xử lý những vướng mắc nảy sinh và báo cáo các Cơ quan có thẩm quyền những vấn đề vượt quá thẩm quyền.

2. Hội đồng thành viên PV Power:

- Xây dựng Phương án và chỉ đạo tổ chức lại hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với Phương án tái cơ cấu được phê duyệt tại Quyết định này, xử lý các tồn tại về tài chính, lao động... trong quá trình tái cơ cấu.
- Tập trung xây dựng, triển khai thực hiện tái cấu trúc quản trị doanh nghiệp theo các nội dung trên, tăng cường giám sát, kiểm tra, thanh tra việc chấp hành pháp luật, thực hiện mục tiêu, chiến lược, kế hoạch và nhiệm vụ được giao, đánh giá hiệu quả hoạt động của Công ty con và Người đại diện phần vốn theo quy định hiện hành.
- Định kỳ hàng Quý, PV Power cập nhật tình hình, số liệu thực hiện tái cơ cấu đến ngày 10 của tháng cuối quý (hoặc theo yêu cầu của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam) và hoàn thành việc lập và gửi báo cáo về Tập đoàn Dầu khí Việt Nam trước ngày 15 của tháng cuối quý.

**Điều 2.** Quyết định này có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký ban hành.

**Điều 3.** Tổng giám đốc và Chánh Văn phòng/Trưởng các Ban có liên quan của Tập đoàn và Hội đồng thành viên PV Power chịu trách nhiệm thi hành Quyết định này./.

Ngày: 22-06-2017

**Nơi nhận:**

- Chủ tịch HĐQT Tập đoàn;
- Các TV HĐQT Tập đoàn (e-copy);
- Tổng giám đốc Tập đoàn;
- Các P.TGD: L.M.Hồng, Đ.C.Thanh;
- Kiểm soát viên Tập đoàn;
- Các Ban: TCNS, KSNB;
- VP/Các Ban khác của Tập đoàn (e-copy);
- HĐQT PV Power;
- Lưu: VT, HĐQT (10b).



TM. HỘI ĐỒNG THÀNH VIÊN  
SCT/BS  
TUQ. CHỦ TỊCH  
THÀNH VIÊN

Handwritten signature: *Caull*

Phạm Xuân Cảnh

PHÓ CHỦ TỊCH  
*Phạm Hồng Thái*